

## Postadresse:

7496 Trondheim

Tlf. 73 54 16 00

## Redaksjonsmedlemmer:

Ole Jørgen Frostad (Red)

Grete S. Tvette

Tore Wuttudal

Knut Aalberg

Øystein Raaen Kjørsvik

Tonje Tangvik

## Korrespondentkorpsset:

Steve Halsetrønning

Bjørn Arnevik

Rolf Hammervik

Hallgeir Hammer

Harald Forodden

Oddleiv Brovold

Kjell Dahle

Svenn K. Høydal

Nils Magne Bye

Ola Erik Røttereng

Bladet sendes til ansatte, eiere, pensjonister, styremedlemmer, selskapets forbindelser samt øvrige interesserte.

## Grafisk formgivning og sats:

Bennett AS, Trondheim

## Trykk:

Lade Offset AS, Trondheim

Artikler signert av andre enn redaksjonens medlemmer står for artikkelforfatterens regning, og samsvarer ikke nødvendigvis med redaksjonens eller utgiverens syn.

▶ **Redaktørens spalte**

side 3

▶ **Konsernsjefens spalte**

side 4

▶ **Friske meninger om vindmøllene**

side 5

▶ **Navnekonkurranse**

side 5

▶ **Lykkelig som liten**

side 6-7

▶ **Glimt fra ...**

side 8-9

▶ **Framtidige mønstringssteder**

side 10

▶ **Turpartneravtalen er undertegnet**

side 11

▶ **På hjemmebane**

side 12-14

▶ **Ny organisering. Nye roller**

side 15

Redaktørens spalte

## Ny krafttilgang



De fleste som er opptatt av energispørsmål og kraftrelaterte problemstillinger er enige om at det må bygges nye produksjonsanlegg for elektrisk kraft

i Norge. Men der stopper også enigheten, selv om det vel nærmest er oppløst og vedtatt at vannkraftepoken nå er over.

Gasskraftverk vil høyst sannsynlig bli bygd i en eller annen form, men når og hvor er foreløpig et uavklart spørsmål. Det det imidlertid snakkes mest om og er utarbeidet flest planer for, er vindkraftutbygging i stor stil. Utbygging av kraft fra fornybare og ikke-forurensende kilder klinger fortsatt best i norske ører, og vind har vi nok av langs vår lange og værharde kyst.

Vi har vært aktører i "vindmarkedet" helt siden starten, og vi har vel nærmest gjentatt til det kjedsommelige at vi bygde Norges først kommersielle vindmølle, Astrid, i 1986. Den gang var holdningene utelukkende positive, og framtidsutsiktene for denne type kraft ble lovprist. Når vi i dag – i forbindelse med planleggingen av Frøya vindmøllepark – møter de samme personene som den gang så på vindkraftutbygging som løsningen på et mulig framtidig kraftunderskudd, har pipa imidlertid fått en annen lyd.

Frøya vindmøllepark med sine 63 møller og med en effekt pr mølle på 3 MW er et stort vindmølleprosjekt og vil årlig produsere 600 GWh – tilsvarende forbruket til 30 000 husstander.

Det opprinnelige planområdet er på 26 km<sup>2</sup> og vil naturlig nok som enhver annen kraftutbygging vises i terrenget. Nå blir det visuelle aspektet et hovedpunkt i den motstanden vi møter på Frøya, og den tidligere så lovpriste fornybare og ikke-forurensende kraften nevnes nærmest ikke. De bevisste og engasjerte menneskene som tidligere ivret for vind ut fra et teoretisk og avstandsmessig ståsted vurderer saken nå åpenbart annerledes og ut fra at dette faktisk kan "ramme" dem på den måten at vindmøllene blir bygd ikke så langt fra der de bor. I sannhet et interessant skifte!

Selv om Frøya har store ubenyttede arealer har vi selvsagt forståelse for at noen kan reagere på det visuelle inntrykket eller andre beskrevne negative konsekvenser, men det er likevel påtagelig at positivt engasjement så raskt går over i innbitt motstand med en gang et konkret utbyggingsskjema kommer en litt nærmere inn på livet. Enhver er tydeligvis fortsatt seg selv nærmest. Ser en på energispørsmålene i et globalt perspektiv burde jo egentlig engasjementet mot forurensing fra gasskraftverk og kull- og oljefyrete varmekraftverk i en rekke land utløse en langt sterkere bekymring enn noen uskyldige vindmøller på en øy i havgapet på Trøndelagskysten.

Omslagsbildet er tatt av Tore Wuttudal

## Norsk kraftforsyning i støpeskjeen

Trondheim på valgdagen 2005.

Når dette leses, er resultatet av Stortingsvalget 2005 kjent. Spenningen er stor med hensyn til utfallet av årets valg, de to regjeringsalternativene framstår som like store. Men i løpet av kommende døgn vil resultatet være klart. Vi trenger politikere som forstår det norske samfunnets avhengighet av tilgang på ny energi og et fungerende energimarked, og jeg setter min lit til at valget vil gi oss slike.

Lov- og regelverk for alle bransjens virksomhetsområder er i støpeskjeen, og selv om jeg ikke tror at valgutfallet vil påvirke alle virksomhetsområdene, vil regjeringens holdninger til forsyningsikkerhet og markedets funksjon være viktig. Forsyningsikkerheten vil være avhengig av videre utvikling av kraftnett og kraftproduksjon. I tillegg vil nettregeringsregimet være viktig. Et reguleringsregime som utelukkende legger vekt på press på nettets kostnader, vil også legge press på investeringene i systemet. Dette medfører økt risiko for at nettet ikke blir utviklet med sikte på optimal forsyningsikkerhet, men på minimale kostnader alene.

Forslaget om erstatning til kundene ved lange avbrudd i forsyningen vil ikke kunne påvirke det. Og det er vel ikke slik at dette erstatnings-systemet skal slå til for fullt dersom vi får en ny nyttårsstorm à la 1992 eller à la orkanen Gudrun inn over landet. I så fall vil de berørte nettselskapene være teknisk konkurs. Vi vet fra analysene som ble gjennomført etter 1992 at det ikke kan forsvares økonomisk å dimensjonere nettet slik at det tåler de påkjenninger en skikkelig orkan gir. Derimot vil alle være innstilt på å videreføre og videreutvikle gode beredskapssystemer. Jeg har ikke stor tro på at outsourcing av beredskap vil gi gode løsninger. Erfaringene fra Midt-Sverige fra midten av 90-årene skremmer. Omfattende skader etter tordenvær la ut store nettområder, og de entreprenørselskapene som hadde påtatt seg ansvar for tilgang på mannskaper til feilretting, kunne ikke stille opp med tilstrekkelig kapasitet. Erstatningsreglene må derfor få force majeure-bestemmelser som håndterer dette på forsvarlig vis.



OED har fremmet utkast til forslag til endring av energiloven. Nye krav er begrunnet i Europa-parlaments- og Rådsdirektiv 2003/54/EF om felles regler for det indre marked for elektrisitet. Det foreslås særnorske krav til selskapsmessig og funksjonelt skille mellom monopolbasert nettvirksomhet og øvrig virksomhet "for å sikre at konkurransen og kraftmarkedet skal fungere best mulig". Disse kravene er svært strenge.

Alle større selskaper oppfylder krav til selskapsmessig skille. Kravet om selskapsmessig skille gjelder et begrenset antall selskaper, enten grensen settes ved 20.000 eller 10.000 kunder. Disse selskapene utsettes åpenbart for økte kostnader ved kravet. Jeg er sterkt i tvil om markedet blir mer effektivt ved at det stilles krav som medfører kostnadsøkninger til de mellomstore norske energiselskapene som kan ha en viss mulighet til å konkurrere med de største.

OED aksepterer at energibransjen organiseres i konsern, men aksepterer ikke konsernets vesen slik aksjeloven definerer det. Kravene om skille av administrativ ledelse og skille i styresammensetting mellom morselskap eller selskap med konkurranseutsatt virksomhet, - og nettselskap, er svært strenge, og gir eier ingen annen formell styringsrett over egne selskaper enn gjennom generalforsamling. Disse kravene bør ses i sammenheng med NVEs detaljerte krav til skille av funksjoner mellom nettselskap og selskap med produksjon og kraftomsetning. De viktigste tiltak for å sikre nøytralitet og ikke-diskriminering er å overvåke at gjeldende regelverk blir fulgt, - både av små og store selskaper. Jeg er derfor svært kritisk til at det skal etableres særnorske krav til selskapsmessig og funksjonelt skille mellom monopolbasert nettvirksomhet og øvrig virksomhet i kraftforsyningen.

*Sture Lian Olsen*

### Konsernsjefens spalte

Sture Lian Olsen Tekst

Folkemøtet på Klubben Grendahus 31. august.

## Friske meninger om vindmøllene

" - Gråt, mitt elskede Frøya! Vi kan ikke sette prislapp på lufta vår, på havet og sjøen. Vindmølleparken må stoppes! "

" - Utbyggingen blir en kraftig økonomisk stimulan for kystsamfunnet. I løpet av konsesjonsperioden på 25 år vil vindmøllene tilføre Frøya mer enn seks hundre millioner kroner!"

Vindmølleplanene har utløst sterke følelser blant frøyværingene, og motstanderne brukte, ikke uventet, anledningen til å mobilisere da TrønderEnergi / NTE inviterte til info-møte om vindmølleparken. Møtet ble holdt i Klubben Grendahus 31 august, og samlet nærmere 150 delta-



gere. Utbyggerne presenterte fakta om prosjektet og resultater fra ferske tilleggsutredninger. Deretter fikk folket luften sine spørsmål og synspunkter. Tre nei-argumenter gikk igjen:



Ja- og Nei-folkene på Frøya mobiliserer foran den rådgivende folkeavstemningen 12. september. Foto: Tore Wuttudal

Vindparken vil skjemme ut Frøya-naturen og skremme bort turistene. Møllene lager sjenerende støy. Og møllene kommer til å bli stående, også etter at konsesjonsperioden er slutt.

Fagfolkene fra TrønderEnergi / NTE viste nye animasjoner med roterende møller, sett fra ulike steder på Frøya. Det ble også gjort rede for støyberegninger, som viser at svært få hytter (3) og helårsboliger (2) vil merke støy over 37 dB(A), og ingen får mer enn 40 dB(A). Et støynivå under 37 er uproblematisk, ifølge normene fra NVE/SFT. Beregningene tar utgangspunkt i et maksimalt komprimert areal (16 km<sup>2</sup> vindmøllepark), slik både kommune og utbygger går inn for. De første arkeologiske undersøkelser (ingen vesentlige steinalderfunn) tyder på at møllene virkelig kan plasseres innenfor de 16 kvadratkilometrene midt på Frøya. Utbyggerne understreket at møllene skal bort etter 25 år, det ligger i konsesjonsvilkårene, og Smøla-ordføreren Iver Nordseth kunne berolige Frøyas turist-næring: På Smøla (68 møller i drift) har vindkraftutbyggingen gitt drahjelp til reiselivet. På fem år er antall overnattingssenger økt fra 50 til 400. I samme periode er det etablert 80 nye bedrifter i kommunen, derav 20 - 25 innen reiselivet ...

## Navnekonkurranse – kvinner i TrønderEnergi

Kom igjen og vær kreativ, alle som leser Lyspunktet kan sende inn et eller flere forslag på navn. Beste forslag blir premiert. Send forslaget på e-post til [tt@tronderenergi.no](mailto:tt@tronderenergi.no)



"Kjerringan med strømmen", som er alle kvinnene i TrønderEnergi, skifter profil og inviterer til navnekonkurranse.

Hovedmålet for det nye kvinnettverket vil være å synliggjøre og utvikle kvinners kunnskaper og verdier:

- øke antall kvinner overalt hvor beslutninger fattes
- faglig utveksling og utvikling
- pådrivere til et bedre arbeidsmiljø

Ole Jørgen Frostad Tekst

# - Lykkelig som liten

Hemne Kraftlag er et av 13 energiselskap i Sør-Trøndelag, og det er organisert som et andelslag hvor kundene eier 52,8%, Hemne kommune 31,9% og Snillfjord kommune 15,3%. De forsyner i hovedsak de to eierkommunene, og driver med overføring og salg av elektrisk energi, men ..."kan drive med beslektet virksomhet", som det står i vedtektene.

-Som mange beslektede selskap i utkant-Norge har også vi store utfordringer knyttet til det å vedlikeholde nettet på en tilfredsstillende måte innenfor de rammene vi har til rådighet, sier driftingeniør Arnt Viktor Hansen. Vi har, som TrønderEnergi,

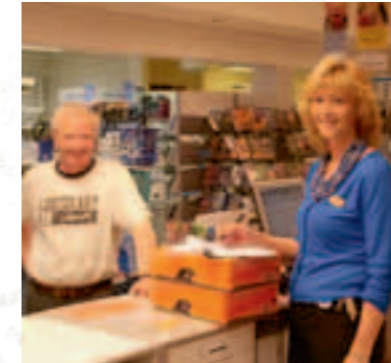


Driftingeniør Arnt Viktor Hansen og driftsassistente Oddbjørn Vuttudal  
Foto: Tore Wuttudal

også vært kjent for å ha en høy nettleie. Men dette har for begge selskapenes del bedret seg kraftig de seneste årene ved de utjevningstilskuddene vi har fått gjennom Stortingets tilleggsbevilgninger. Med i gjennomsnitt kun 13 kunder pr transformatornett og bare tre tettsteder – Kyrksæterøra, Vinjeøra og Krokstadøra å forsyne, sier det seg selv at det blir få kunder og få overførte kilowattimer pr kilometer linje. Mye av nettet vårt ble bygd på 50- og 60-tallet, slik at behovet for betydelige utskiftninger nok vil øke betraktelig i de nærmeste årene. Det gir oss mildt sagt store utfordringer – spesielt ettersom de sentrale krav til vår type virksomhet entydig ser ut til å innebære at vi

stadig må gjøre mer på kortere tid og med mindre mannskap. For oss virker dette åpenbart som en bevisst politikk for å få utviklingen i retning av færre enheter til å skyte fart. Dette ser dessuten ut til å kunne bli ytterligere forsterket ved NVE's nye forslag til netregulering.

Selv om vi både har eierskap og virksomhet lokalisert i Sør-Trøndelag har vi valgt et innkjøps- og salgssamarbeid med Fjordkraft, forteller markedsleder Jostein Folgerø.



Butikkmedarbeidere Asbjørn Sødal og Heidi Krokdal  
Foto: Tore Wuttudal

Produktet som vi har kalt garantikraft, er spotpris med påslag. Et slikt samarbeid gir oss tilgang på kompetanse vi ellers ikke



Konstituert daglig leder Anders Bugten og markedsleder Jostein Folgerø  
Foto: Tore Wuttudal

ville ha hatt, og det gir oss muligheten til å tilby våre kunder et konkurransedyktig produkt. Pr. i dag har faktisk hele 99% av våre kunder gått over til dette produktet. Andre energiselskaper i fylket som har samarbeid med Fjordkraft er Rissa Kraftlag, Gauldal Energi og Fosenkraft.

Hemne Kraftlag driver i tillegg til de aktivitetene vi allerede har vært innom, installasjonsvirksomhet gjennom Elfagkjeden og butikkvirksomhet som medlem av Elkjeden og Expert Norge. Denne virksomheten er organisert som et eget aksjeselskap – HK Elektro AS – som har 20 ansat-

te. I tillegg driver selskapet regnskapsvirksomhet gjennom MerkantilService Hemne AS, som er et heleid datterselskap med 5 ansatte. HemneNett AS er et bredbåndsselskap hvor Hemne Kraftlag er sterkt inne på eiersiden sammen med Hemne kommune og Sparebanken Hemne. Forretningsideen til dette selskapet er å tilby privatkunder og bedrifter i de to kommunene bredbåndstilknytning.

Fra venstre montør Wiggo Johansen, Vidar Helland, Morten G. Halsan, montørformann Rolf Strand og montørene Jan Arne Island og Jørulf Vullum  
Foto: Tore Wuttudal



# N y a n s a t t e

Vi kan denne gangen presentere hele seks nyansatte i konsernet samt Elena Akhtari som har vært hos oss en stund, men som nå har fått fast ansettelse. Vi ønsker dem alle lykke til i TrønderEnergi



Elena Akhtari har fått fast jobb i seksjon produksjonssentral og nytt jobbinnhold, med blant annet ansvar for ukentlig rapportering av fysiske data, vannhusholdninger, "ukeavis" og kalibrering og kvalitetsoppfølging av tilsigsmodellene. Hun er bosatt i Trondheim og har to jenter, Sofia 10 år og Margherita 6 år

Foto: Tore Wuttudal

Trine Rambech er ansatt som trader/krafthandler ved avd. handel i TEK, hun er utdannet siviløkonom fra Høgskolen i Bodø. Hun har i tillegg også en utdannelse som diplomeksport-markedsfører ved Norges Markedshøyskole. Hun har tidligere arbeidet hos Heidelberg Cement Trading Norway AS. I deler av tiden hos Heidelberg har hun også hatt oppholdssted i Tyrkia, ved Heidelberg Cement Trading BV. Hun er bosatt i Trondheim



Sæming Eggen er ansatt som trader/krafthandler ved avdeling handel i TEK, han er utdannet sivilingeniør innenfor industriell økonomi og teknologiledelse ved NTNU. Masteroppgaven som han har skrevet for Norsk Hydro omhandler effektiviteten i det tyske kraftmarkedet. Han er født og oppvokst på Otta, har kjæreste og er nå bosatt i Trondheim

Foto: Øystein R. Kjærsvik

Renate Sæther er ansatt som renholder i Svartelva på Fosen. Renate er samboer og har en gutt på snart to år. Hun går for tiden på agronomkurs med sikte på overtagelse av heimgården om et par år. Hun er bosatt på gården som ligger i Sæter i Skaugdalen



Anders Elvebakk startet 1. sept. sin traineepriode i TrønderEnergi. Han er fra Mo i Rana, og er utdannet ved NTNU-Energi og Miljø. Hovedoppgaven besto i elektrisk modellering og simulering av Smøla vindpark. Etter studiene ansatt som vit.ass. i fagene Elektriske Kraftsystemer. Vil nå være i morselskapet, så TrønderEnergi Nett, deretter TrønderEnergi Kraft og er ferdig med programmet august 2006

Foto: Øystein R. Kjærsvik

Dan Soknes er ansatt i et års vikariat og skal erstatte Eirik Storeide mens han har permisjon. Dan er oppvokst på Stubban i Trondheim. Av utdanning er han sivilingeniør fra NTNU, Institutt for elkraftteknikk, faggruppe elektriske anlegg. Han vil normalt ha sin arbeidsdag på Tunga, hovedoppgave ICC-programvare, men etter hvert vil han også arbeide på Berkåk



Mariana Gros Grindvoll er ansatt som renholder i KVO, i første rekke kraftstasjoner med tilhørende bygninger. Hun er ansatt i halv stilling hos oss, men er også ansatt hos Drugudal og Sanden Maskin i 40% og Statoil 20%. Mariana er gift med Leif Tore Grindvoll som også er ansatt ved Kraftverkene i Orkla. De er bosatt på Berkåk og har en gutt, Alexandru på fem år

Foto: Bjørn Sundset

Foto: Elena Akhtari



Lars Bjarne Kosberg og Erling Dønnem under reparasjon av gjerder ved Yset på Kvikne

Foto: Tore Wuttudal



På vårparten fortas det årlige smolttellinger flere steder i Orkla. Folk fra NINA går over deler av elva med elektrisk fiskeapparat/teller som bedøver smolten. Den fanges så for merking og telling. Her ser vi Nils Arne Hvidsten fra NINA under årets smolttelling. Hvidsten mener at årets telling ligger an til et resultat noe under foregående år

Foto: Tore Wuttudal

## Små steinalderfunn

- Så langt ser det greit ut for alle parter. Steinalderfunnene skaper ikke problemer for den planlagte vindmølleparken på Frøya. I verste fall blir det snakk om å justere noen veitraseer, sier arkeolog Hans Marius Johansen ved Sør-Trøndelags fylkeskommune:

- Vi har flere steder, bl.a. i Stutvassdalen, funnet spor (flintavfall fra redskapsproduksjon) etter ca. 8000 år gamle boplasser fra steinalderen. Vi har også funnet en pilspiss.

Letingen konsentreres i områder som ligger ca 35 m over havflaten - der strandlinjen gikk i steinalderen. Det er snakk om små, midlertidige boplasser, anlagt av folk som fartet langs kysten og som bodde i teltlignende konstruksjoner. En av disse boplassene ligger i sørenden av Holmvasstjønna. Nå skal vi lete videre fram til midten av september. Deretter skal funnene måles inn med GPS og kartfestes, før man avklarer eventuelle konfliktområder med planene for vindmøllepark.

- Hva med selve vindmøllepunktene?

- De ligger såpass høyt at de i liten grad berøres av steinalderfunn.

Sykkelrittet Savalen - Oppdal ble gjennomført lørdag 13. august. Elleve ansatte i TrønderEnergi gjennomførte den 98 km lange løypa. I følge deltakerne var det en helt fantastisk helg. Det blir nye muligheter for å bli med til neste år. Midterste bilde viser hele teamet samlet før start. I tillegg ser vi to av TrønderEnergis ryttere ved målpasering.



Sykkelteamet retter en stor takk til service medarbeiderne våre som var Aud Horgmo, Olav Helgemo og Elin Herland. Uten disse hadde gjennomføringen blitt vanskelig. Takker også Ole Jørgen Frostad for at han tok i mot oss ved målpasering. Sporty innsats av alle!

Foto: Elin Herland



Björg A. Antonsen under de arkeologiske undersøkelsene på Frøya. Her fra området Pipertua ved Valen. Disse undersøkelsene skal pågå ut september.

Foto: Hallgeir Hammer



Knut Aalberg Tekst

## Framtidige mønstringssteder i TrønderEnergi Nett.

TrønderEnergi Nett har startet et prosjekt for å vurdere framtidige mønstringssted for sine ansatte. Dette arbeidet har bare så vidt kommet i gang, så da Lyspunktet tok kontakt med prosjektgruppa var det lite de så langt hadde å fortelle.

Men det vi fikk rede på var at prosjektet allerede var presentert for Fellestillitsmannsutvalget og sentrale medarbeidere i organisasjonen.

Selve arbeidet i prosjektgruppa startet opp 25. august. Dette arbeidet skal framskaffe fordeler og ulemper med dagens løsning og med alternative løsninger. Prosjektgruppa har fått i mandat å "tenke fritt og nytt", og ser så langt på tre alternativer.

- Samle Melhus og Skaun i dagens bygg på Melhus, og Agdenes og Orkanger i dagens bygg på Orkanger.
- Samle Melhus, Skaun og Tunga på Melhus og Agdenes, Meldal og Orkanger i Orkanger.
- 3 mønstringssteder fordelt på områdene vest, sør og nord, og et hovedkontor.



Et av forslagene er å flytte montørene på Tunga (R-nett) til Melhus. Bildet er fra Sagberget trafostasjon ved Ånøya i Melhus kommune

Prosjektgruppa skal ikke bare regne kroner og ører. De skal i like stor grad se på organisering og effektiv utnyttelse av ressurser og kompetanse.

Det er et spennende og nyttig arbeid prosjektgruppa har tatt fatt på og som skal være ferdig til 1. desember.



Ole Jørgen Frostad Tekst


**Trondhjems  
Turistforening**


## Turpartneravtalen er undertegnet

Som vi så vidt berørte i forrige nummer av Lyspunktet har TrønderEnergi inngått en såkalt turpartneravtale med Trondhjems Turistforening (TT). Denne avtalen skiller seg klart fra alle andre samarbeids- og/eller sponsoravtaler vi i årenes løp har inngått med ulike selskap, organisasjoner eller institusjoner.

Avtalen gir oss blant annet bransjeeksklusivitet på leveranse av kraft til TT's virksomhet, det vil si de betjente hyttene i Trollheimen og Sylane og foreningens hovedkontor i Trondheim. Dette vil gi oss en unik sjansje til å markedsføre oss og bygge opp en profil overfor en gruppe som tradisjonelt nok har vært negativ til vår type virksomhet. Vi går videre i disse dager ut med et tilbud til alle foreningens medlemmer om vårt nye produkt 100% Grønn Kraft som tilbys til en gunstig medlemspris ved inngåelse av avtale før midten av oktober. Dette åpner nye perspektiv i vår markedsbearbeiding, og som daglig leder i TT Frode Støre Begrem sier i sitt introduksjonsbrev :

"Som miljøbevisste naturbrukere bør vi ta på alvor at Norge har kommet i en situasjon der vi importerer kraft fra utlandet, blant annet kraft produsert med forurensende kullkraft og atomkraft. Dette gir oss to utfordringer. Vi bør redusere strømforbruket slik at vi kan importere mindre kraft, og vi bør sørge for at mest mulig av den strømmen vi bruker kommer fra fornybare energikilder som vind- eller vannkraft. TrønderEnergi er en av ganske få leverandører som kan tilby Grønn Kraft som nettopp tilfredsstillende dette kravet."

Dette stemmer svært godt overens med vår miljøprofil og vårt nye produkt hvor vi garanterer at strømmen kommer fra fornybare energikilder som ikke forurenser naturen. Vi tar ikke ekstra betalt for Grønn Kraft, vi vil heller stimulere til at flest mulig har et miljøvennlig energiforbruk, og som vi sier i vår presentasjon "Ren samvittighet får du på kjøpet."

"No ser eg atter slike fjell og dalar som eg i min ungdom såg", skrev Åsmund Olavsson Vinje på sin ferd over Dovrefjell i 1860. Bildet viser Gjevilvatnet og fjella omkring i all si prakt, et panorama som fullt ut måler seg med utsikten Vinje såg i si ferd over Dovrefjell, et steinkast unna.

Foto: Tore Wuttudal



# På hjemmebane

Han er definitivt på hjemmebane, Jens P. Heyerdahl d.y., når vi møtes på Løkken i Meldal kommune. I Orklas representasjonsbolig beveger han seg hjemmevant blant kunstverk, kjøkkenpersonale og TrønderEnergis styrerepresentanter.

Vi tar plass i det tidligere lunsjrommet. En hvit tråd børstes bort fra den blå stolryggen.

Blokka er full av spørsmål, og øverst står det: Hvorfor? – Jeg lurer på hvorfor du valgte å tre inn i styret til TrønderEnergi? Han smiler. – Det er mange som lurer på det, sier han og drar en parallell: Jeg er medlem av Løkken Gruvearbeiderforening, og det var det mange som lurte på. Da sa Orkdals store sønn, som den gang het Arve Solstad, (nå heter han Nils Arne Eggen). "Jeg skjønner godt at Oslo vest ikke skjønner det, men de fra dalføret vet utmerket godt at dette ikke er unaturlig".

Så blir han alvorlig. – Litt av bakgrunnen finner vi jo i mitt forhold til, og den nærheten jeg føler til dalføret og kommunene her. Han tenker seg om: – Og særlig med ordføreren i Meldal, Arne Haugen i spissen. Vi har gjennom årene hatt mye med hverandre å gjøre, og med sitt engasjement har han hatt stor betydning i å styrke båndene mellom dalføret og Orkla-konsernet. Selv har jeg blitt tatt vel i mot, og derfor er det å sitte i TrønderEnergis styre en måte å gjøre litt gjengjeld på.

## Ikke bare TrønderEnergi

–Men mitt engasjement er å bidra til å utvikle TrønderEnergi på en kraftfull måte,

understreker han, – men også evne å sette dette i en regional, nasjonal og europeisk sammenheng. Det er viktig! Kombinasjonen lokal forankring, uten å være herfra, og kompetanse innenfor energiområdet og spesielt kraftsektoren er grunnlaget for mitt engasjement.

– Hvilke muligheter ser du i Trøndelag og for regionen?

– I forhold til for 25 år siden, er hele regionen forretningsmessig- og næringsmessig blitt mer allsidig. Vi har fått flere miljøer med betydelige ressurser og ulik kompetanse som gjør det spennende med samarbeid innen trøndersk næringsliv.

En av styrets viktigste oppgaver i TrønderEnergi blir å bidra til at kraftsektoren i Trøndelag får sterkest mulig basis og grobunn for vekst. Det er både i nasjonal og Trøndelags interesse at vannkrafta står sterkt i Norge. Vi trenger Statkraft som et av de ledende energiselskapene i EU, men samtidig må vi bidra til å styrke de regionale kraftselskapene. Her spiller TrønderEnergi en viktig rolle.

Han har fulgt debatten om sammenslåing nøye, og heller til at vi får to sterke selskap i Trøndelag, ett i hvert fylke. – Om partene skal finne frem til dette vil det jo uten tvil gi en ekstra spenst, sier han. – Jeg ser heller ikke bort fra en sammenslåing mellom nord og sør.

– Er dette noe du vil fronte som styremedlem?

– Det er viktig å få frem underlagene i en slik prosess, slik at de som skal treffe beslutningene kan gjøre det riktige. Det sier seg selv at det vil være en forsømmelse om vi ikke ser på dette. Det er helt klart et tema som står på agendaen, sier han.

## Langsiktig tenkning

Som industrimann er Jens P. Heyerdahl d.y. kjent for mange ting. Blant annet for å fremme langsiktighet og betydningen av nasjonalt og lokalt eierskap.

– TrønderEnergi har 20 kommunale eiere. Kommunepolitikere tenker ofte bare fire år frem i tid, hvordan ser du på et slikt eierskap i forhold til dine tanker om langsiktighet?

– Et hvert eierskap har forskjellige sider og utfordringer. De som jobber i bedrifter med offentlige eierskap tror ofte at det er enklere med private eiere, men det er en illusjon, sier han bestemt. Vi har flere ganger sett at der det offentlige har eierskapet, har bedriftene vist seg å være langt mer konkurransedyktige enn selskaper vi ser på børsen. I slike sammenhenger ser man viktigheten av å ha et kjerneeierskap med langsiktig dagsorden.

–Det har også vært snakk om å selge seg



ut, kommune-Norge er fattig, og da kan verdifulle kraftaksjer være fristende å selge?

–Det er ingen tvil at på lang sikt vil man få mye mer ut av verdiene enn i dag. Men salg må selvsagt vurderes av kommunene selv, slår Heyerdahl fast. –For tiden ser vi en re-prising av energisektoren, også vannkrafta. Grønne sertifikater og klimavoter gjør at prisen på vannkraft også stiger. På sikt vil de som eiere av TrønderEnergi få langt mer verdier ut av dette enn de gjør i dag. For øvrig har jeg meldt min interesse for å kjøpe aksjer i selskapet også!

#### Et stikk til Høyre

Jens P. Heyerdahl d.y. begynner å bli varm i trøya. –Men slik det har blitt i dag, opplever vi en mangel på industriell forstand i mange miljøer. Det eksisterer ufullstendig kunnskap om hva som gir best grunnlag for verdiskaping og industri- og næringsutvikling. Jeg er ikke i tvil om at i selskaper som Norsk Hydro, Statoil, Statkraft og Telenor representerer det offentlige eierskapet økt konkurransekraft og gir konkurransefortrinn, enn hvis disse selskapene skulle eies av tilfeldige aksjonærer hjemme og/eller ute.

Talene fra de toneangivende politiske miljøer snakker om markedsnøytralitet som et overordna prinsipp. Det er ikke bra, og vitner om en industriell og næringsmessig uforstand, etter mitt skjønn. Den fremste eksponenten for

dette er Høyre slår han fast. – Næringsnøytralitet er et problem. Det vi gjør ved å praktisere næringsnøytralitet er å gi fra oss konkurransefortrinn.

Heyerdahl ser ingen grunn til at vi ikke skal kunne benytte den unike kapitalrik-



dommen som vi har i Norge. Vi kan gjøre noen grep som vil gi oss en retning, bygge opp en finansforvaltning i Norge. Olje, gass og kraftindustrien er vår kapi-

talrikdom, benytter vi en liten del av den avkastningen som finnes, kan vi ta i bruk Norge på en helt annen måte. For eksempel ved å opprette regionale fond, som gir muligheten til å sette sterkere fokus på å utvikle eierkompetanse. Her kan man lage et eget fond i Midt-Norge på 30-50 milliarder, det samme i Tromsø drodler Heyerdahl. – Klart det vil gjøre det mulig å bygge strukturer som gir muligheter, og like viktig er det at forholdene legges til rette for en høyere avkastning.

#### Det perfekte hoppet

Heyerdahl er i dag en fristilt mann. En rolle han trives godt i, selv om han er en del av Orkla-felleskapet. – Det er en viktig del av meg. Jeg sier det samme nå som før, men den eneste forskjellen fra tidligere er at da ble det holdt innenfor fire vegger. Nå er det litt, men ikke mer enn det, som kommer ut.

– Jeg trives og trives med industriutviklings- og forbedringsprosesser. Det å lykkes er fortsatt drivkrafta, sier han. Har man opplevd det perfekte en gang, fortsetter man å lete etter den samme opplevelsen, sier Heyerdahl, som i sin tid var på det norske landslaget i sprangridning. – Det er som når du klarer å utføre det perfekte hoppet i sprang, den følelsen man får da, slutter man aldri å lete etter. Og det er noe med de tingene du er glad i, som dette stedet og dalføret, sier han, og

oppsummerer følelsen med et engelsk ordtak: "You may check out, but you never leave".

Knut Ivar Nyhaug Tekst

#### Avdeling Produksjon:

# Ny organisering. Nye roller

TrønderEnergi Kraft-Produksjon har mer eller mindre kontinuerlig drevet organisasjonsmessig forbedringsarbeid siden avdelingen ble operativ vinteren 2002. Nå gjøres det nye grep knyttet til vedlikeholdsfunksjonen av avdelingen.

En vil skille mellom hovedarbeidsprosessene EIER og UTFØRER:

- EIER definerer hva som skal gjøres, og utvikler strategier for vedlikehold og rehabilitering
- UTFØRER planlegger og gjennomfører prioriterte jobber bestilt av utfører, koordinerer ressurser/kompetanse og sørger for utvikling av ressurser/kompetanse.

#### Tenker ikke driftsområder

Vi skal prøve å fjerne oss fra å tenke driftsområder. Ved seksjon teknisk, som ivaretar eierrollen, vil derfor områdesjefen ha ansvar for anleggene i det definerte området. I seksjon vedlikehold, som er utfører, vil gruppelederne ha ansvar for personene med oppmøtested innenfor det definerte området. Det blir trolig en utfordring at en ikke lenger har stedlig leder på de ulike oppmøstedene, og organiseringen vil i det daglige legge større ansvar på den enkelte. Den nye organiseringen vil ikke gi noen umiddelbar effektiviseringsgevinst, men det legges til rette for gradvis effektivisering på flere måter:

- Avdelingen blir bedre i stand til å gjøre de rette tingene – totalt sett
- Aktiviteten kan optimaliseres i forhold til antall ressurser

- En kan utvikle "spesialister" selv når dette er hensiktsmessig
- En blir i stand til å ta ut eventuelle effektiviseringer ved naturlig avgang, ved at en ikke må erstatte alle avganger én til én
- Avdelingen blir bedre rustet til å opprettholde kvaliteten, selv om man ønsker å bruke mindre ressurser.

som er vesentlig endret fra dagens organisering, blir lyst ut internt. Utlyste stillinger blir besatt så snart dette lar seg gjøre.

Det arbeides videre med å lage nye stillingsbeskrivelser. Organisasjonsmodellen definerer en del funksjoner som skal ivaretas. Den endelige løsningen vil til dels være avhengig av hvilke personer som skal bekle de enkelte rollene. Noen kan komme til å fylle flere funksjoner.

#### Gradvis inn i den nye modellen

Vi vil gradvis arbeide oss inn den nye modellen ved at personene i seksjon teknisk blir involvert i budsjettprosessen. Fullstendig endring av kontoplan, belastning av personalkostnader etc. vil vi ikke få før fra årsskiftet, når vi starter et nytt regnskapsår.

I henhold til avtale med FTU skal det innen utgangen av 2006 gjennomføres en evaluering av organisasjonsendringen. Det er likevel ønskelig at alle fortløpende varsler om forhold som ikke fungerer, slik at det kan foretas nødvendige korreksjoner.

#### PA Consulting

har bistått med organisasjonsprosessen. De har gjennomført en serie medarbeiderintervjuer, laget opplegg for workshops med bred deltagelse fra organisasjonen, sørget for dokumentasjon og analyser – og lagt frem en rapport som beslutningsunderlag for ledelsen i TEK. Den anbefalte løsningen ble behandlet i FTU den 29. juni 2005.



Morten Lillemo under inspeksjon i Mørre kraftverk på Fosen.

Foto: Tore Wuttudal

#### Kostnadseffektivitet

Det overordnede målet for TEK er å være blant de 25% mest kostnadseffektive operatørene av vannkraftverk i Norge. Dette vil vi oppnå, samtidig som vi holder den ønskede kvaliteten på arbeidet som utføres. Den nye organiseringen innebærer at en del personer får nye roller. I samråd med FTU er det enighet om at alle stillinger

RETURADRESSE:

TrønderEnergi  
7496 Trondheim.

**B** ØKONOMI



► **LYSPUNKTET 3 • 2005**  
Bedriftsblad for TrønderEnergi AS



- Friske meninger om vindmøllene
- Lykkelig som liten
- På hjemmebane