

Konsernsjefen har ordet



2009 ga et meget godt resultat for TrønderEnergi-konsernet. Energi-virkomheten ga et godt resultat med energiproduksjon over normalen til priser noe lavere enn året før. Etter finanskrisen har finansmarkedet utviklet seg svært positivt, og investeringsvirkomheten i konsernet har gitt et betydelig bidrag til et godt resultat. Ved inngangen til 2010 står vi foran store og interessante utfordringer. Arbeidet med å bedre effektiviteten i konsernet fortsetter. Samtidig etablerer konsernet stadig ny virksomhet som trenger ny kompetanse og kapasitet.

Rune Malmo

Kraftbalansen i Midt-Norge er fortsatt svak. Gode tilsigsår har skjult dette for de fleste. Vinteren 2009-2010 startet med en meget tørr periode etterfulgt av en tørr og svært kald periode kombinert med at store deler av den svenske kjernekraftkapasiteten var under revisjon. Det ga oss flere perioder med svært høye priser i store deler av det nordiske kraftsystemet, og kraftbransjen og kundene etterlyser nå de gode langsiktige løsningene på energitutfordringene. Det er mitt håp at vi har rukket å sikre oss tilstrekkelig tilgang på ny energi og effekt gjennom bygging av ny kraftproduksjon, bygging av ny transportkapasitet i Norge og mellom Norge og våre naboland samt økt energieffektivitet og fleksibilitet i energibruken før vi får neste anstrengte forsyningsituasjon.

TrønderEnergi-konsernets fremste oppgave i denne sammenhengen er å utvikle ny lønnsom energiproduksjon og å støtte opp om arbeidet med å bedre energieffektiviteten og fleksibiliteten i energiforbruket i vår del av verden. Dette arbeidet vil bli stadig sterkere preget av tiltak for å redusere CO₂-utslippene. Ny energiproduksjon skal derfor bidra til å redusere framtidige klimaendringer. Dette er en oppgave TrønderEnergi satser bredt på å løse, både gjennom satsing på mer småskala vannkraft og flere vindparker innenfor forretningsområdet energi, gjennom satsing på ny vannkraftproduksjon i vår utenlandsstrategi og gjennom investering i ny fornybar energiproduksjon og energirelatert industri i forretningsområdet investering og vekst. I tillegg til dette satser vi på energieffektiviserende tiltak og produkter i forretningsområdene nett og marked og tjenester.

I samarbeid med Orkdal Energi AS og Salvesen og Thams har vi bygd et fjernvarmeanlegg i Orkdal kommune. Det leverer ca 10 GWh/år. Vi har i tillegg fått konsesjon for et mindre fjernvarmeanlegg i Hitra kommune og har også fått konsesjon for et fjernvarmeanlegg i Oppdal kommune.

Strukturen for energibransjen i Midt-Norge er under diskusjon. Statkraft, som eier av Trondheim Energi Nett, og TrønderEnergi AS,

er enige om fornuften i å slå sammen nettvirkomheten i de to selskapene og prinsippene for hvordan dette kan skje. Arbeidet med å finne fram til gode løsninger fortsetter, og vi forventer et konkret resultat i løpet av første halvår 2010.

I løpet av 2009 kjøpte TrønderEnergi AS en mindre aksjepost fra Agdenes kommune. En vesentlig del av denne posten er nå solgt til de øvrige eierne. I tillegg har Klæbu kommune kjøpt en mindre aksjepost i selskapet og er dermed kommune nr 22 i fylket som er med på eiersiden. Skaun kommune er i ferd med å selge B-aksjene sine i selskapet.

TrønderEnergi AS har iverksatt et omfattende arbeid med å effektivisere hele konsernet, med hovedfokus på nettvirkomheten. Bemanningsreduksjoner ble gjennomført i 2008 og 2009, og vi har rendyrket rollen som netteier innenfor de rammer som sentrale myndigheter trekker opp. Som et ledd i effektiviseringsarbeidet har vi etablert TrønderEnergi Elektromontasje AS. I dette selskapet har vi lagt all montasjekapasitet som tidligere var organisert i TrønderEnergi Nett AS. TrønderEnergi Elektromontasje AS er leverandør av elektromontasjetjenester til konsernets egen nettvirkomhet og til eksterne. Dette har gitt betydelige rasjonaliseringsgevinster, men også tilpasningsutfordringer i elektromontasjevirkomheten.

TrønderEnergi AS, TrønderEnergi Kraft AS, TrønderEnergi Nett AS og TrønderEnergi Elektromontasje AS ble i 2009 sertifisert etter ISO 9001 (kvalitet) og ISO 14001 (miljø). Det arbeides nå med at TrønderEnergi Marked AS skal oppnå samme sertifisering.

Arbeidet med ny virksomhet er videreført i 2009. Bugoye, et mindre kraftverk som vi har bygd i Uganda sammen med Norfund AS, ble offisielt åpnet av Ugandas president Yoweri Museveni og satt i drift i oktober 2009. I stikkords form er vår motivasjon for denne satsingen knyttet til lønnsomhet, miljø

og klima, den vannkraftkompetanse konsernet og bransjen sitter på og spørsmålet om hjelp til fattige land. Mange aktører vurderer vannkraftprosjekter i andre land, i hovedsak i fattige land. TrønderEnergi AS har i 2009 valgt å inngå i et samarbeid med SNP AfriCA sammen med SN Power International, Norfund og Bergenshalvøens Kommunale kraftforsyning - BKK - om en satsing i Afrika og Mellom-Amerika. I tillegg har TrønderEnergi to mulige prosjekter i Uganda som det arbeides videre med.

TrønderEnergi-konsernet organiserer den samlede virksomheten i fire forretningsområder. Det er et resultat av omfanget av ny virksomhet i konsernet. Forretningsområdet energi skal organisere all virksomhet innenfor energiproduksjon. Det gjelder kraftproduksjon i vann- og vindkraftanlegg, fjernvarme og energiproduksjon i andre land.

Forretningsområde nett er først og fremst netteier for regionalnett og fordelingsnett i Sør-Trøndelag. I tillegg har nettvirksomheten ansvar for et omfattende kommunikasjonsnett. Tydeliggjøringen av eierrollen og bestillerrollen har økt kostnadsbevisstheten i organisasjonen betydelig.

Markedskompetansen i konsernet skal utvikles og spisses i resultatområdet marked og tjenester. TrønderEnergi Marked AS, og vårt IT-selskap Nidit og virksomhet på bredbåndssiden, Loqal AS inngår i dette forretningsområdet. TrønderEnergi Entreprenør AS og TrønderElektro AS er fusjonert i TrønderEnergi Elektromontasje AS og virksomheten er samlet i forretningsområdet. TrønderEnergi Marked AS omfatter vår virksomhet i sluttbrukermarkedet og skal i tillegg arbeide med utvikling av merkevaren TrønderEnergi på vegne av hele konsernet.

Forretningsområdet investering og vekst har gjennom selskapet TrønderEnergi Invest AS som hovedoppgave å investere i nye former for energiproduksjon og energirelatert industri innenlands. Dette gjøres med lønnsomhet som hovedmålsetting, men også med interesse for mulig ny framtidig verdiskapning i konsernet. I denne sammenheng deltar en både i såkorn- og venturefond i regionen for å bygge nettverk og bidra til framtidig næringsutvikling, og direkte med tyngre investeringer i enkeltbedrifter der målet er å bidra til lønnsom forretningsutvikling. Selskapet har hatt sitt første bidrag til konsernets aktivitet i år gjennom oppbygging og overføring av bredbåndsselskapet Loqal AS. TrønderEnergi Invest AS har i tillegg som oppgave å plassere en ramme av finansielle midler i børsnoterte aksjer og verdipapirer. Dette gjøres både for å skape finansiell avkastning og for å tilføre forretningsområdet og konsernet finansiell og økonomisk kompetanse. Dette har vært en utfordrende oppgave gjennom finanskrisen i 2008, men forretningsområdet bidro med betydelig verdiskapning i 2009.

TrønderEnergi sitter på en verdifull eiendom i Trondheim. Denne eiendommen har vi ønsket å utvikle videre. Etter et avslag på en søknad om en dispensasjon fra reguleringsbestemmelsene for eiendommen, en analyse av kostnader, risiko for utfallet av en omreguleringssak og konsernets framtidige plassbehov, ser konsernet nå etter andre løsninger for å dekke sitt plassbehov.

Konsernet driver et omfattende arbeid med virksomhetens omdømme. Vi ønsker å pleie og videreutvikle forholdet til vårt eierskap. Vi har i 2008 og 2009 besøkt kommunestyrene i eierkommunene. Det har gitt oss en god anledning til å formidle kunnskap om virksomheten. Vi registrerer at konsernet er bedre kjent enn tidligere, og at vi har få problemer med rekruttering av alle typer kompetanse.

Styret har godkjent etiske retningslinjer for konsernet. Retningslinjene omfatter blant annet 10 prinsipper som er hentet fra FNs Global Compact. Prinsippene gjelder vår utenlandsvirksomhet og er knyttet til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og miljø. Det har vært et fundament for vår virksomhet i Uganda, og det er en interessant erfaring at vi høster respekt også der for dette.

Arbeidsdagen i TrønderEnergi har gjennom året vært preget av konsernets primæroppgaver innen nett, produksjon og krafthandel engros og detalj og en omfattende satsing på infrastruktur for og salg av bredbånd. Ut over de løpende oppgavene som organisasjonen ivaretar, er det videreført et meget omfattende arbeid med organisering og strukturprosesser. Arbeidet med ny verdiskapning og utnyttelse av konsernets finansielle løfteevne har blitt en stadig mer sentral del av virksomheten.

Endringshastigheten øker, og dette stiller nye krav til konsernets tilgang på kompetanse og handlingskraft. Konkurransen om kompetansen er hard og vil bli hardere. Det blir derfor viktig for framtida at TrønderEnergi framstår som og er en interessant og spennende miljøbedrift med interessante arbeidsoppgaver som har stor betydning for utviklingen av det samfunnet vi lever i. Vi ønsker å øke kvinneandelen i konsernet og i bransjen og har deltatt i bransjens arbeid med det.

Ved inngangen til 2010 har konsernet 329 ansatte. Vi imøteser en spennende utvikling i årene som kommer.