

## Konsernsjefen har ordet



2008 ga et rekordartet driftsresultat for TrønderEnergi-konsernet. Resultatet etter skatt ble imidlertid svekket av svake resultater på finanssiden som følge av den internasjonale finanskrisen. Kompetente og innsatsvillige medarbeidere har, sammen med et år med gode tilsig og høye kraftpriser, bidratt til det gode driftsresultatet.

Ved inngangen til 2009 står vi foran store og interessante utfordringer. Arbeidet med å bedre effektiviteten i konsernet fortsetter. Samtidig etablerer konsernet stadig ny virksomhet som trenger ny kompetanse og kapasitet.

Kraftbalansen i Midt-Norge er fortsatt svak. Gode tilsigsår skjuler dette for de fleste. Det statistiske grunnlaget vi har, tilsier imidlertid at vi vil få en tørr høst som følges av en tørr vinter og en tørr sommer, ikke nødvendigvis i år eller til neste år, men en gang i framtida. Det er mitt håp at vi har rukket å sikre oss tilstrekkelig tilgang på ny energi og effekt gjennom bygging av ny kraftproduksjon, bygging av ny transportkapasitet i Norge og mellom Norge og våre naboland samt økt energieffektivitet og fleksibilitet i energibruken før dette skjer.

TrønderEnergi-konsernets fremste oppgave i denne sammenhengen er å utvikle ny lønnsom energiproduksjon og å støtte opp om arbeidet med å bedre energieffektiviteten og fleksibiliteten i energiforbruket i vår del av verden. Dette arbeidet vil bli stadig sterkere preget av tiltak for å redusere CO<sub>2</sub>-utslippene. Ny energiproduksjon skal derfor bidra til å redusere framtidige klimaendringer. Dette er en oppgave TrønderEnergi satser bredt på å løse, både gjennom satsing på mer småskala vannkraft og flere vindparker innenfor forretningsområdet energi, gjennom satsing på ny vannkraftproduksjon i vår nye utenlandsstrategi og gjennom investering i ny fornybar energiproduksjon og energirelatert industri i forretningsområdet investering og vekst. I tillegg til dette satser vi på energi-effektiverende tiltak og produkter i forretningsområdene nett og marked og tjenester.

TrønderEnergi har i løpet av året fullført utbyggingen av Bessakerfjellet vindkraftverk med 25 vindturbiner på til sammen 57,5 MW installert effekt og 176 GWh beregnet midlere årsproduksjon. I tillegg har NVE til behandling en søknad på konsesjon for et stort vindkraftanlegg i Frøya kommune og forhåndsmelding for to anlegg i Snillfjord kommune. Ut over dette har vi flere mindre vannkraft-prosjekter i egen eller felleseide selskapers regi under planlegging. Behandlingskapasiteten for slike

konsesjonssaker i NVE er en beklagelig begrensning for å få fram energiprojekter til realisering, men NVE har nå valgt å prioritere anlegg i Midt-Norge.

I samarbeid med flere eiere bygger vi nå fjernvarme i Orkdal kommune. Vi har også søkt om konsesjon for flere mindre fjernvarmeanlegg i Sør-Trøndelag.

Strukturen for energibransjen i Midt-Norge er under diskusjon. Statkraft, som eier av Trondheim Energi Nett, og TrønderEnergi AS, som eier av TrønderEnergi Nett AS, er enige om fornuften i å slå sammen nettvirksomheten i de to selskapene, men fortsatt er partene uenige om eiermajoritet i et fusjonert nettselskap. Arbeidet med å finne fram til gode løsninger fortsetter.

Saken vekker en del prinsipielle problemstillinger. I EU har energikommisæren reist spørsmål om de store produsentene skal kunne eie betydelige nettanlegg. Den diskusjonen er også relevant for norske forhold. Det er ikke mulig å ta alle fasetter av en slik diskusjon i denne sammenheng, men jeg reiser spørsmålet om det norske samfunnet vil være tjent med at Norges overlegent største kraftprodusent også skal være en betydelig eier av nettvirksomhet. Denne spørsmålsstillingen er relevant for konkurransen i det norske kraftmarkedet og de regionale selskaperes framtidige bidrag til regional utvikling.

TrønderEnergi AS har, i tilknytning til at enkelte kommuner har gjennomført salg av B-aksjer i selskapet, eid en post B-aksjer som utgjør 10 % av aksjene i selskapet. Denne aksjeposten ble i løpet av året solgt til Trondheim kommune som med det har blitt en betydelig eier i konsernet. I løpet av året har TrønderEnergi AS kjøpt en mindre aksjepost fra Agdenes kommune. Denne posten er nå tilbudt de øvrige eierne.

TrønderEnergi AS har iverksatt et omfattende arbeid med å effektivisere hele konsernet, dog med hovedfokus på nettvirksomheten. Bemanningsreduksjoner som er gjennomført i 2008 skal videreføres i 2009, og vi vil søke å rendyrke rollen som netteier innenfor de rammer som sentrale myndigheter trekker opp. Vi har etablert TrønderEnergi Entreprenør AS.



I dette selskapet har vi lagt all montasjekapasitet som tidligere var organisert i TrønderEnergi Nett AS. TrønderEnergi Entreprenør AS skal levere entreprenørtjenester til egen og ekstern nettvirksomhet. Dette har gitt betydelige rasjonaliseringsgevinster, og som en følge av det, er nettleia i vårt nett redusert to ganger i løpet av året.

TrønderEnergi har gjennom vel et år arbeidet målbevisst med sertifisering etter ISO 9001 (kvalitet) og ISO 14001 (miljø). Målsettingen for dette arbeidet er at sertifisering skal skje i 2009.

Arbeidet med ny virksomhet er videreført i 2008. Bugoye, et mindre kraftverk vi bygger i Uganda sammen med Norfund AS, skal settes i drift i løpet av 2009. I stikkordsform er vår motivasjon for denne satsingen knyttet til lønnsomhet, miljø og klima, den vannkraftkompetanse konsernet og bransjen sitter på og spørsmålet om hjelp til fattige land. Mange aktører vurderer vannkraftprosjekter i andre land, i hovedsak i fattige land. TrønderEnergi AS vil i løpet av 2009 ta standpunkt til hvordan konsernets virksomhet i utlandet skal videreføres.

TrønderEnergi-konsernet organiserer den samlede virksomheten i fire forretningsområder. Det er et resultat av omfanget av ny virksomhet i konsernet. Forretningsområdet energi skal organisere all virksomhet innenfor energiproduksjon. Det gjelder kraftproduksjon i vann- og vindkraftanlegg, fjernvarme og energiproduksjon i andre land.

Forretningsområde nett er først og fremst netteier for regionalnett og fordelingsnett i Sør-Trøndelag. I tillegg har nettvirksomheten ansvar for et omfattende kommunikasjonsnett. Tydeliggjøringen av eierrollen og bestillerrollen har økt kostnadsbevisstheten i organisasjonen betydelig.

Markedskompetansen i konsernet skal utvikles og spisses i resultatområde marked og tjenester. TrønderEnergi Marked AS, TrønderEnergi Entreprenør AS og TrønderElektro AS er samlet i dette forretningsområdet sammen med vårt IT-selskap Nidit. Vår virksomhet på bredbåndssiden, Loqal AS, ble på slutten av 2008 overført fra forretningsområde investering og vekst til forretningsområde marked og tjenester. TrønderEnergi Marked AS omfatter vår virksomhet i sluttbrukermarkedet og skal i tillegg arbeide med utvikling av merkevaren TrønderEnergi på vegne av hele konsernet. TrønderEnergi Entreprenør AS, og TrønderElektro AS er besluttet fusjonert med TrønderEnergi Entreprenør AS som overtakende selskap.

Forretningsområdet investering og vekst har gjennom selskapet TrønderEnergi Invest AS som hovedoppgave å investere i nye former for energiproduksjon og energi-relatert industri innenlands. Dette gjøres med lønnsomhet som hovedmålsetting, men også med interesse for mulig ny

framtidig verdiskapning i konsernet. I denne sammenheng deltar en både i såkorn- og venturefond i regionen for å bygge nettverk og bidra til framtidig næringsutvikling, og direkte med tyngre investeringer i enkeltbedrifter der målet er å bidra til lønnsom forretningsutvikling. Selskapet har hatt sitt første bidrag til konsernets aktivitet i år gjennom oppbygging og overføring av bredbåndsselskapet Loqal AS. TrønderEnergi Invest AS har i tillegg som oppgave å plassere en ramme av finansielle midler i børsnoterte aksjer og verdipapirer. Dette gjøres både for å skape finansiell avkastning og for å tilføre forretningsområdet og konsernet finansiell og økonomisk kompetanse. Dette har vært en utfordrende oppgave gjennom finanskrisen, men forretningsområdet har likevel gått med et lite overskudd i sitt første driftsår.

TrønderEnergi sitter på en verdifull eiendom i Trondheim. Denne eiendommen ønsker vi å utvikle videre. Motivasjonen er å finne en løsning på konsernets trangboddhet og å utvikle nye verdier i konsernet.

Konsernet driver et omfattende arbeid med virksomhetens omdømme. Vi ønsker å pleie og å videreutvikle forholdet til vårt eierskap. Vi har gjennom 2008 besøkt de aller fleste kommunestyrene i eierkommunene. De resterende skal vi besøke i 2009. Det har gitt oss en god anledning til å formidle kunnskap om virksomheten og samtidig dele ut en kultur- og miljøpris i hver kommune.

Styret har godkjent etiske retningslinjer for konsernet. Retningslinjene omfatter blant annet 10 prinsipper som er hentet fra FNs Global Compact. Prinsippene gjelder vår utenlandsvirksomhet og er knyttet til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og miljø.

Arbeidsdagen i TrønderEnergi har gjennom året vært preget av konsernets primæroppgaver innen nett, produksjon og krafthandel engros og detalj. Ut over de løpende oppgavene som organisasjonen ivaretar, er det videreført et meget omfattende arbeid med organisering og strukturprosesser. Arbeidet med ny verdiskapning og utnyttelse av konsernets finansielle løfteevne har blitt en stadig mer sentral del av virksomheten.

Endringshastigheten øker, og dette stiller nye krav til konsernets tilgang på kompetanse og handlingskraft. Konkurransen om kompetansen er hard og vil bli hardere. Det blir derfor viktig for framtida at TrønderEnergi framstår som og er en interessant og spennende miljøbedrift med interessante arbeidsoppgaver som har stor betydning for utviklingen av det samfunnet vi lever i. Vi ønsker å øke kvinneandelen i konsernet og i bransjen, og har deltatt i bransjens arbeid med det.

Ved inngangen til 2009 har konsernet 317 ansatte i til sammen 13 selskaper. Vi imøteser en spennende utvikling i årene som kommer.

Rune Malmo

