

## Konsernsjefen har ordet



2007 ble et nytt godt år for TrønderEnergi-konsernet. Resultatet etter skatt ble det beste i konsernets historie. Kompetente og innsatsvillige medarbeidere har, sammen med et år med store tilsig av vann til våre kraftverker, bidratt til dette. Ved inngangen til 2008 står vi foran store og interessante utfordringer. Hele konsernet skal gjennomføre omfattende tiltak for å bedre effektiviteten. Samtidig etablerer konsernet stadig ny virksomhet som trenger ny kompetanse og kapasitet.

Som i 2006 ble året preget av spesielle hydrologiske forhold. Lite snø og relativt lite tilsig tidlig på året kombinert med lave priser ble kompensert med mye regn mot slutten av året. Årsproduksjonen ble derfor høy, og det var et vesentlig bidrag til det gode årsresultatet.

Kraftbalansen i Midt-Norge er fortsatt svak. Flere gode tilsigsår på rad skjuler dette for de fleste. Det statistiske grunnlaget vi har tilsier imidlertid at vi vil få en tørr høst som følges av en tørr vinter og en tørr sommer. Det er mitt håp at vi har rukket å sikre oss en større tilgang på energi gjennom bygging av ny kraftproduksjon, bygging

av ny transportkapasitet i Norge og mellom Norge og våre naboland samt økt energieffektivitet og fleksibilitet i energibruken før dette skjer.

TrønderEnergi-konsernets fremste oppgave i denne sammenhengen er å utvikle ny lønnsom energi-produksjon og å støtte opp arbeidet med å øke energi-effektiviteten og fleksibiliteten i energiforbruket i vår del av verden. Vi er i gang med bygging av ny vindkraft på Bessakerfjellet. I tillegg har vi en søknad på konsesjon for et stort vindkraftanlegg i Frøya kommune og forhåndsmelding for to anlegg i Snillfjord kommune. I tillegg har vi flere mindre vannkraftprosjekter i eget eller felleseide selskapers regi. Behandlingskapasiteten for slike konsesjonssaker i NVE er en beklagelig begrensning for å få fram energiprojekter til realisering.

I samarbeid med flere eiere bygger vi nå fjernvarme i Orkdal kommune. I tillegg har vi levert forhåndsmelding for et fjernvarmeanlegg i Oppdal kommune.

Strukturen for energibransjen i Midt-Norge er i bevegelse. Det er kjent fra media at Statkraft i løpet av året har gitt et bud på nettvirksomhet og sluttbrukersalg i TrønderEnergi AS. Det fulgte etter en lang periode hvor TrønderEnergi har gitt til kjenne en betydelig interesse for virksomhetsområder i Trondheim Energi. TrønderEnergi har gitt et bud på tilsvarende virksomhet i Trondheim Energi. Partene er enige om fornuften i å slå sammen nettvirksomheten i de to selskapene, men det har så langt ikke vært mulig å forene partenes krav om eiermajoritet i denne løsningen.

Saken vekker en del prinsipielle problemstillinger. I EU har energikommisær Andris Piebalgs reist spørsmål om de store produsentene skal kunne eie betydelige nettanlegg. Den diskusjonen er også relevant for norske forhold. Det er ikke mulig å ta alle fasetter av en slik diskusjon i denne sammenheng, men jeg reiser spørsmålet om det norske samfunnet vil være tjent med at Norges

overlegent største kraftprodusent også skal være en betydelig eier av nettvirksomhet. Min spørsmålsstilling er relevant for konkurransen i det norske kraftmarkedet og de regionale selskaperes rolle.

TrønderEnergi AS har i tilknytning til at enkelte kommuner har gjennomført salg av B-aksjer i selskapet, kjøpt 10 % av egne aksjer. Denne aksjeposten vurderes nå solgt til Trondheim kommune.

TrønderEnergi AS har iverksatt et omfattende arbeid med å effektivisere hele konsernet, dog med hovedfokus på nettvirksomheten. Ved siden av bemanningsreduksjoner som vi vil gjennomføre i 2008 og 2009 vil vi søke å reddyke rollen som netteier innefor de rammer som sentrale myndigheter trekker opp. Vi har etablert TrønderEnergi Entreprenør AS. I dette selskapet har vi lagt all montasjekapasitet som har ligget i TrønderEnergi Nett AS. TrønderEnergi Entreprenør AS skal i utgangspunktet kunne levere entreprenørtjenester til egen og ekstern nettvirksomhet.

TrønderEnergi har gjennom vel et år arbeidet målbevisst med sertifisering etter ISO 9001 (kvalitet) og ISO 14001 (miljø). Målsettingen for dette arbeidet er at sertifisering skal skje i 2008.

I løpet av 2007 har organisasjonen på mange områder arbeidet med nye forretningsområder. Mange aktører vurderer vannkraftprosjekter i andre land, i hovedsak i fattige land. TrønderEnergi er i gang med å bygge Bugoye, et mindre vannkraftanlegg i Uganda, sammen med Norfund AS. Flere av de regionale selskapene vurderer et samarbeid om bygging av større vannkraftanlegg i tilsvarende land, og det vurderes å etablere andre samarbeidskonstellasjoner. I stikkords form er vår motivasjon for denne satsingen knyttet til lønnsomhet, miljø og klima, den vannkraftkompetanse konsernet og bransjen sitter på og spørsmålet om hjelp til fattige land.

TrønderEnergi-konsernet har valgt å organisere virksomheten i fire forretningsområder. Det er et resultat av omfanget av ny virksomhet i konsernet. Forretningsområdet energi skal organisere all virksomhet innenfor energiproduksjon. Det gjelder kraftproduksjon i vann- og vindkraftanlegg, fjernvarme og energiproduksjon i andre land.

Forretningsområde nett er først og fremst netteier for regionalnett og fordelingsnett i Sør-Trøndelag. I tillegg har nettvirksomheten ansvar for et omfattende kommunikasjonsnett. Tydeliggjøringen av eierrollen har økt kostnadsbevisstheten i organisasjonen betydelig.

Markedskompetansen i konsernet skal utvikles og spisses i resultatområde marked og tjenester. TrønderEnergi Marked AS, TrønderEnergi Entreprenør AS og TrønderElektro AS er samlet i dette forretningsområdet sammen med vårt IT-selskap Nidit. Etter hvert vil også vår virksomhet på bredbåndssiden legges dit.

Forretningsområdeområde investering og vekst og TrønderEnergi Invest AS samler og ivaretar vår virksomhet innen kapitalforvaltning, vår satsing av midler for utvikling av ny virksomhet i Midt-Norge gjennom såkornfond og ventureselskaper og våre eierposisjoner i industriselskaper. Vår virksomhet innen bredbånd sorterer inntil videre under dette resultatområdet.

TrønderEnergi sitter på en verdifull eiendom i Trondheim. Denne eiendommen ønsker vi å utvikle videre. Motivasjonen er å finne en løsning på konsernets trangboddhet og å utvikle nye verdier i konsernet. Konsernet driver et omfattende arbeid med virksomhetens omdømme. Vi ønsker å pleie forholdet til vårt eierskap, og styret har nå uttrykt en utbyttepolitikk som er noe å strekke seg etter for konsernet.

Arbeidsdagen i TrønderEnergi har gjennom året vært preget av konsernets primæroppgaver innen nett, produksjon og krafthandel engros og detalj. Ut over de løpende oppgavene som organisasjonen ivaretar, er det videreført et meget omfattende arbeid med organisering og strukturprosesser. Arbeidet med ny verdiskapning og utnyttelse av konsernets finansielle løfteevne har blitt en stadig mer sentral del av virksomheten. Vi har gitt tydelig uttrykk for at vi ønsker å øke kvinneandelen i konsernet og i bransjen, og ønsker å bidra til at det blir en realitet.

Endringshastigheten øker, og dette stiller nye krav til konsernets tilgang på kompetanse og handlingskraft. Det arbeides det meget bevisst med å finne gode løsninger for.

*Rune Malmo*

